

ANÁLISE DAS CONTAS GESTÃO 2023/2024



DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Em Milhares de R\$

Yacht Clube da Bahia

Demonstração dos resultados
para os exercícios findos em 30 de junho de 2024 e de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Nota	30/06/2024	30/06/2023
Receita operacional líquida	15	69.776	60.209
Custos das mercadorias vendidas e serviços prestados	16	(16.743)	(16.003)
Lucro bruto		53.033	44.206
Despesas gerais e administrativas	17	(11.475)	(11.670)
Despesas com pessoal	18	(17.298)	(18.625)
Despesas com serviços públicos	19	(2.762)	(3.180)
Despesas com serviços de terceiros	20	(9.880)	(9.360)
Despesas tributárias	21	(809)	(846)
Despesas com depreciação	9	(2.347)	(1.978)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras		8.462	(1.453)
Receitas financeiras	22	2.010	1.463
Despesas financeiras	22	(636)	(122)
Resultado financeiro, líquido		1.374	1.341
Superávit (déficit) do exercício		9.836	(112)



RESUMO COMPARATIVO ORÇADO X REALIZADO

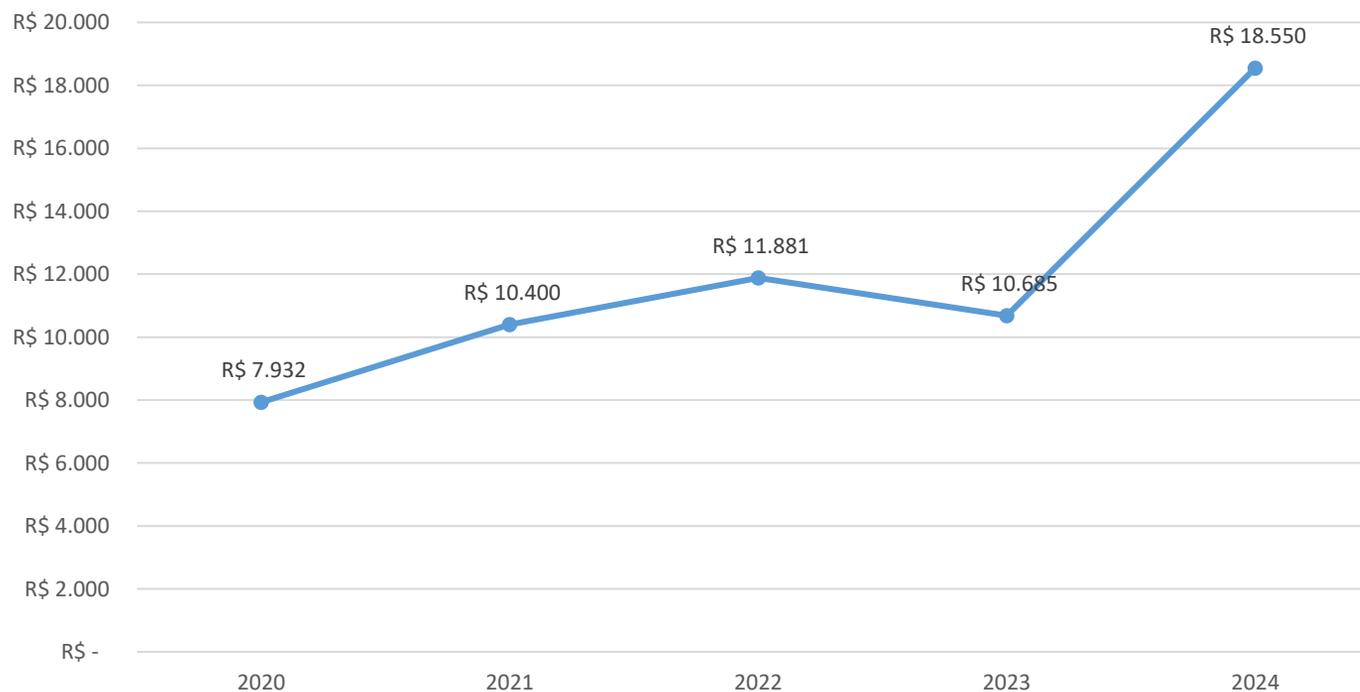
Em R\$

Período	jul/2023 a jun/2024		A/H%
	Orçado	Realizado	
Centro de resultado			
1. Diretoria administrativa	14.907.315	16.091.470	7,94%
1.0 - Administração	14.907.315	16.091.470	7,94%
2.0 - Vice comodoria de esportes	-3.272.013	-3.023.198	-7,60%
2.1 - Esportes terrestres	21.959	24.640	12,21%
2.2 - Natação	-1.172.873	-1.343.057	14,51%
2.3 - Remo	-390.620	-381.709	-2,28%
2.4 - Vela	-2.109.259	-2.016.511	-4,40%
2.5 - Pesca	-116.493	-148.648	27,60%
2.6 - Sede náutica	495.273	842.087	70,02%
3.0 - Diretoria de alimentos & bebidas	-2.371.501	-1.864.542	-21,38%
3.1 - Restaurante	125.700	383.325	204,95%
3.2 - Bar	-2.497.200	-2.247.868	-9,98%
4.0 - Eventos	-1.328.700	-540.003	-59,36%
4.0 - Eventos institucionais	-438.700	-548.773	25,09%
99 - Eventos	-890.000	8.771	100,99%
5.0 a 10.0 - Demais diretorias	-7.203.212	-7.459.394	3,56%
5.0 - Diretoria de patrimônio e obras	-4.050.235	-3.753.299	-7,33%
6.0 - Diretoria médica	-621.731	-770.318	23,90%
7.0 - Diretoria jurídica	-523.524	-682.445	30,36%
8.0 - Diretoria de marketing	-762.730	-697.225	-8,59%
10.0 - Diretoria financeira	-1.244.992	-1.556.107	24,99%
Resultado operacional	25.613	3.204.333	12410,64%
0.0 Não operacional	4.566.848	10.619.879	132,54%
Eventos esportivos - Natação	-136.000	-72.266	-46,86%
Eventos esportivos - Remo	-150.508	-194.725	29,38%
Eventos esportivos - Vela	-149.508	-192.256	28,59%
Eventos sociais	-1.100.000	-1.181.872	7,44%
Resultado financeiro	3.056.444	12.183.093	298,60%
Depreciação realizada		-2.346.869	
Resultado contábil realizado		9.836.223	

EVOLUÇÃO DO CAIXA

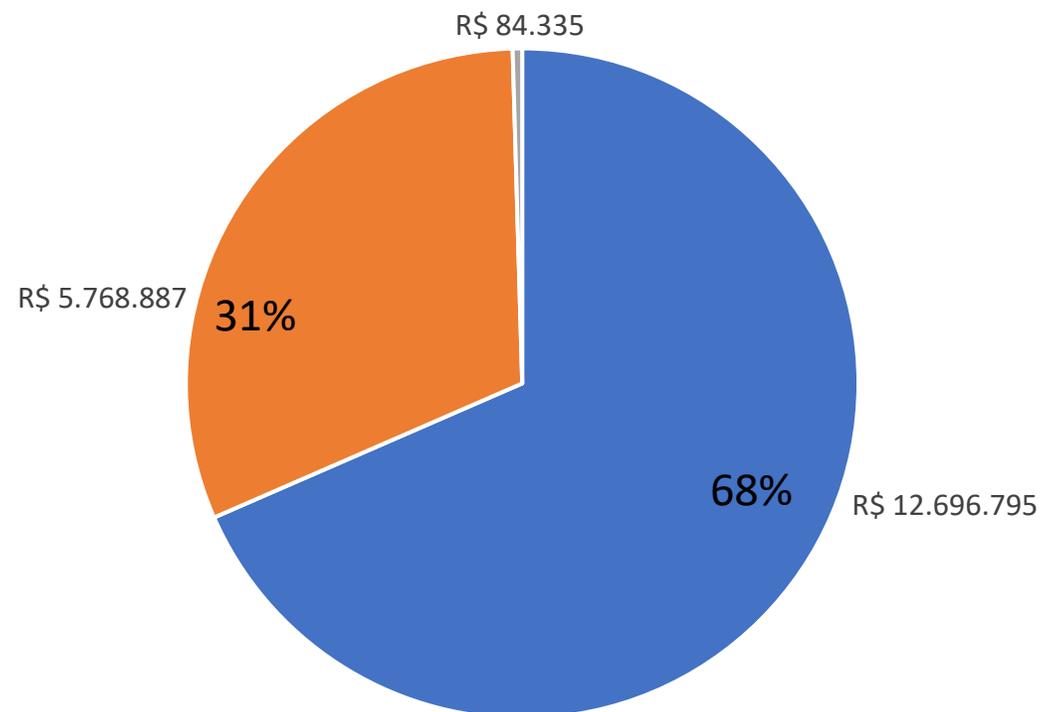
Em milhares de R\$

(Saldos exceto recursos de Incentivo a Esportes)



COMPOSIÇÃO DO CAIXA

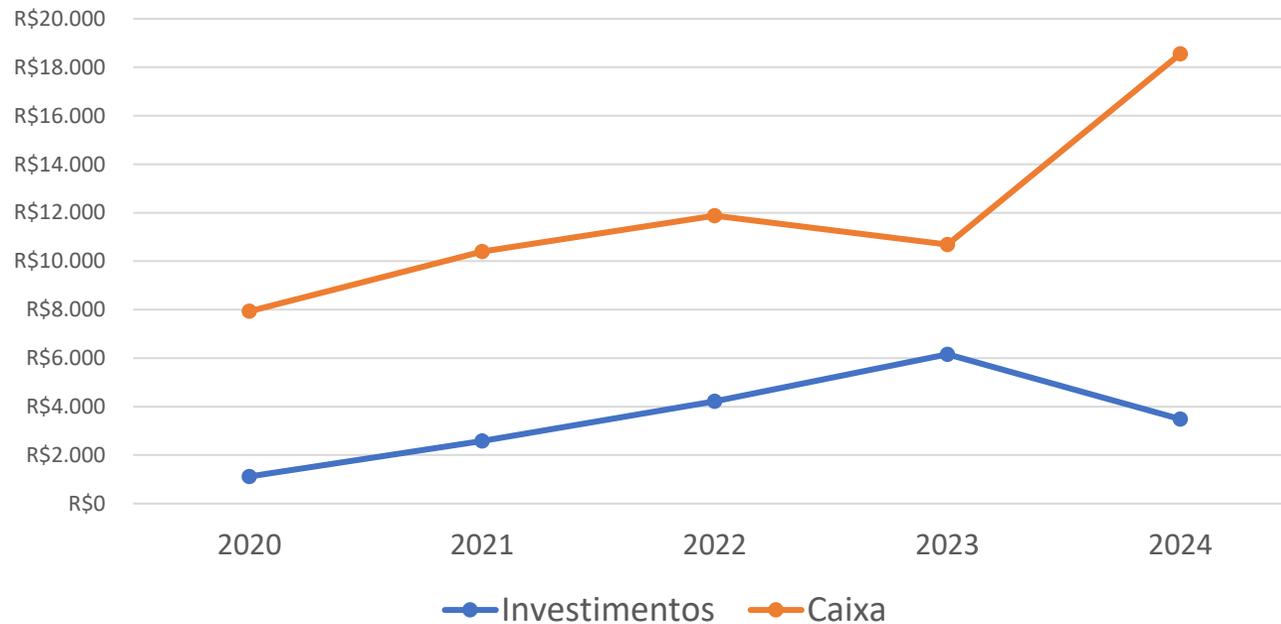
Em milhares de R\$



■ Saldo Bancário ■ Saldo Cartões ■ Saldo Cheques

EVOLUÇÃO DO CAIXA X INVESTIMENTOS

Em milhares de R\$



	Investimentos	Caixa	%
2020	R\$ 1.119	R\$ 7.932	14%
2021	R\$ 2.581	R\$ 10.400	25%
2022	R\$ 4.213	R\$ 11.881	35%
2023	R\$ 6.160	R\$ 10.685	58%
2024	R\$ 3.485	R\$ 18.550	19%

- **No exercício 2023-2024 o maior investimento planejado foi o Estacionamento da Ladeira Barra, porém não foi realizado em função da pendência de aprovação do projeto junto ao IPHAN. Os valores estão reservados para esta realização.**
- **Nos exercícios 2020 e 2021 o Clube teve suas atividades suspensas por determinação de decreto municipal em virtude da crise sanitária (COVID-19).**

INVESTIMENTOS VINCULADOS

Verbas/recursos dos convênios CBC e Ministério dos Esportes

Em milhares de R\$

Descrição	30/06/2024	
Edital CBC nº 08/2020	R\$	886
Yacht Super Campeões	R\$	1.229
Edital CBC nº 09/2020	R\$	25
Campanha Olímpica	R\$	84
Total	R\$	2.224

- **Edital CBC nº 08/2020**
- Apoio financeiro para viabilização de Equipe Técnica e Multidisciplinar
- **Yacht Super Campeões**
- O Projeto Yacht Super Campeões consiste em oportunizar o acesso e formação qualificada de crianças e adolescentes através de atividades esportivas das modalidades Vela, Natação e Maratona Aquática
- **Edital CBC (Comitê Brasileiro de Clubes) nº 09/2020**
- Apoio financeiro para aquisição de materiais e/ou equipamentos necessários ao desenvolvimento esportivo
- **Projeto LIE – Campanha Olímpica Juliana Duque e Rafael Martins**
- O Projeto Campanha Olímpica Juliana Duque e Rafael Martins consiste em desenvolver a campanha preparatória da dupla de velejadores, atuante na Classe 470, para o próximo ciclo olímpico - Paris 2024

INADIMPLÊNCIA



Nos exercícios 2020 e 2021 o Clube teve suas atividades suspensas por determinação de decreto municipal em virtude da crise sanitária (COVID-19).

CONTRIBUIÇÕES DE ASSOCIADOS

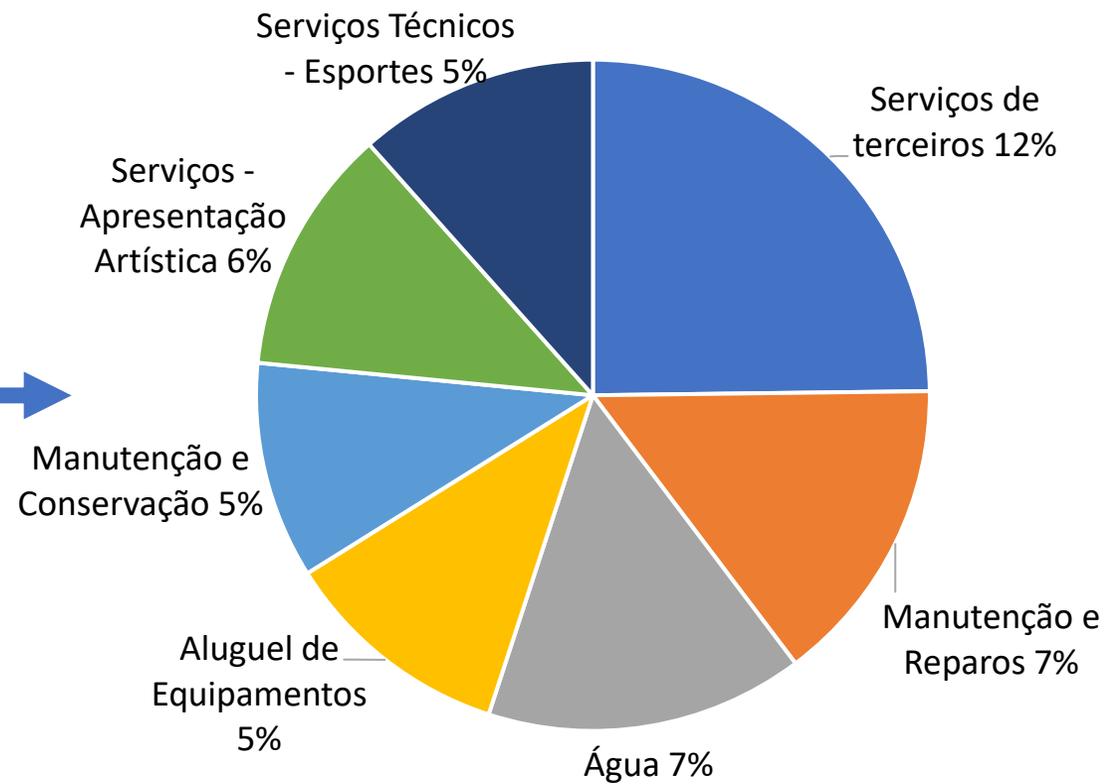
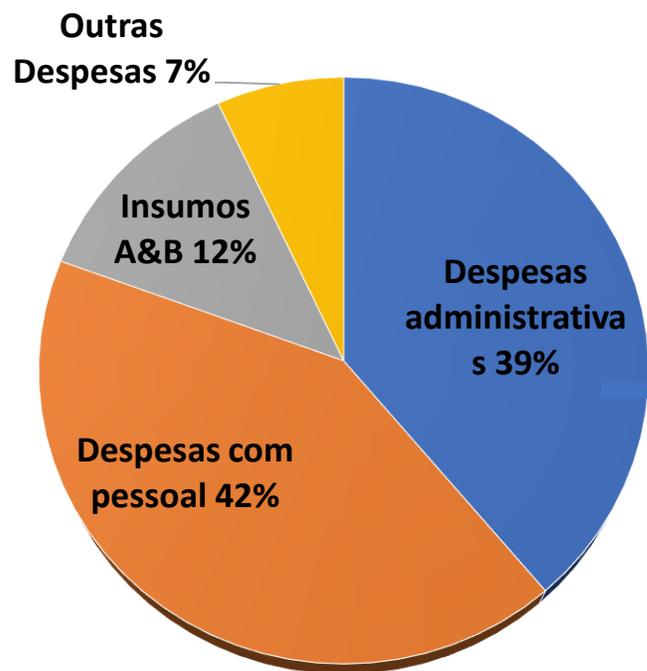
Em milhares de R\$

Descrição	30/06/2023	30/06/2024	Variação	(%)
Mensalidades - Sede social	28.414	31.393	2.979	10%
Mensalidades - Estaleiro	2.691	2.995	304	11%
Mensalidades - Esportes terrestres	1.494	1.970	476	32%
Mensalidades - Natação	444	448	4	1%
Mensalidades - Pilates	313	421	108	35%
Mensalidades - Canoagem	124	140	16	13%
Mensalidades - Vela / Esporte	98	154	56	57%
Mensalidades - Sócios reintegrados	176	339	163	93%
	33.754	37.860	4.106	12%

Destaque para as Receitas de:

- Mensalidades sociais houve um aumento em 10%: Reajuste de mensalidade em jul/23 de 6% e aumento da base de contribuição pelo acesso de filhos de sócios nas categorias Juvenil e Aspirante.
- Esportes Terrestres com elevação significativa de alunos matriculados:
 $jun23 = 776 \times jun24 = 1.091 (+41\%)$
- Estaleiro:
Reajuste de 10% aplicado pelos valores de locação em 2023.

REPRESENTATIVIDADE DAS DESPESAS



VENDA DE TÍTULOS FILHOS DE SÓCIO, TX DE TRANSFERÊNCIA E TX DE INSCRIÇÃO

Em milhares de R\$

Descrição	30/06/2023	30/06/2024	Var %
Taxa de transferência	3.628	6.026	66%
Venda de títulos filho de sócio	1.710	2.788	63%
Taxa de inscrição	871	799	-8%
	6.209	9.613	55%

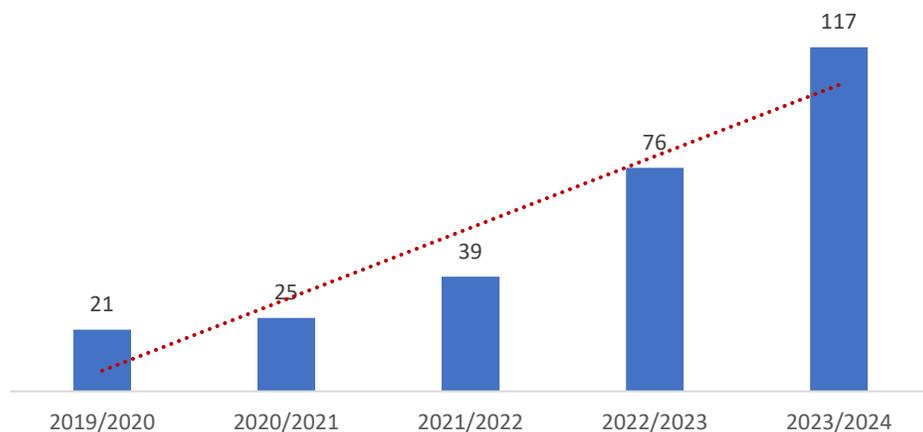
Foram vendidas na gestão 2023/2024;

- 117 títulos de filho de sócio
- 89 títulos foram comercializados entre sócios

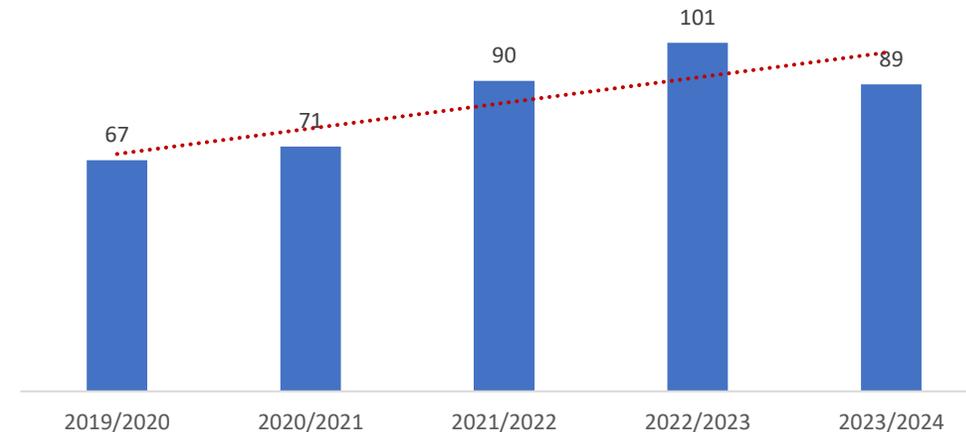
EVOLUÇÃO DAS VENDAS DE TÍTULOS

Em milhares de R\$

Venda de títulos filhos de sócios



Venda de títulos entre sócios



Apesar da quantidade de títulos comercializados entre sócios ter reduzido, a receita destas transações foi maior em função do reajuste das taxas de inscrição e transferência.

RECEITA E CUSTOS A & B (CUSTO DA MERCADORIA VENDIDA E MÃO DE OBRA)

Em milhares de R\$

Descrição	30/06/2023	30/06/2024	Variação	(%)
Receita Alimentos & Bebidas	15.687	17.955	2.268	14%
Tributos/Vendas Canceladas	-1344	-1.492	-148	11%
Custo mercadoria vendidas	-7.943	-7.654	289	-4%
CMV	51%	43%	0	-16%
Custo de mão de obra	-8.060	-8.916	-856	11%

- **Superação da Receita em 14% em relação aos valores realizados em 2023;**
- **Os custos foram controlados** resultando em -4% em relação ao ano anterior;
- Em função da **elevação da Receita e redução do custo o CMV reduziu**, apresentando o índice de 43%;
- **Superação dos valores de mão de obra devido aos:** acréscimo das receitas de serviços (gorjetas) em função do aumento da Receita, que impacta nos cálculos trabalhistas e previdenciários e reflexo do acordo coletivo de trabalho aumentado em 5%.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

Em milhares de R\$

Descrição	30/06/2023	30/06/2024	Variação	(%)
Despesas Gerais e Administrativas	-11.670	-11.475	-195	-2%

- **Redução em 2%** em função dos controles de despesas diversas com o objetivo de atingir o orçamento anual, porém sempre com a preocupação de não comprometer a qualidade do serviço prestado ao associado.

DESPESAS COM PESSOAL

Em milhares de R\$

Descrição	30/06/2023	30/06/2024	Varição	(%)
Salários e horas extras	8.193	8.368	175	2%
Encargos sociais (INSS, FGTS)	2.922	2.880	-42	-1%
Encargos trabalhistas (13º e férias)	2.627	2.376	-251	-10%
Contingências trabalhistas	1.903	515	-1.388	-73%
Rescisões	562	620	58	10%
Transportes	295	259	-36	-12%
Alimentação	1.232	1.327	95	8%
Assistencia médica	214	181	-33	-15%
Seguro	32	36	4	13%
Medicina ocupacional	96	81	-15	-16%
Acordo trabalhista	40	52	12	30%
Outros (autônomos, plano odotológico, PIS)	509	603	94	18%
Total	18.625	17.298	-1.327	-7%

- **No exercício de 2023 / 2024, tivemos redução média de -2,5% do quadro de pessoal, o que gerou redução nas Despesas com Pessoal.**
- **Destaque para redução de 73% no valor de Contingências Trabalhistas.**

DESPESAS COM SERVIÇOS PÚBLICOS

Em milhares de R\$

Descrição	30/06/2023	30/06/2024	Variação	(%)
Água	-1.422	-1.731	309	22%
Energia elétrica	-1.743	-1.011	-732	-42%
Telefone	-15	-20	5	33%
Total	-3.180	-2.762	-418	-13%

- Elevação do custo da **Água** deve-se principalmente a:
 - ✓ Aumento de 9,84% na frequência de associados ao Clube;
 - ✓ Problemas de infiltração e tratamento da Piscina de adultos.
- Em setembro/23, a contratação de **Energia elétrica** foi migrada para o Mercado Livre, trazendo a relevante redução de 42% nesta despesa em relação ao ano anterior.

DESPESAS COM SERVIÇOS DE TERCEIROS

Em milhares de R\$

Descrição	30/06/2023	30/06/2024	Variação	(%)
Despesas com serviços de terceiros	-9.360	-9.880	520	6%

- **Terceirização de Mão de Obra:** Reajustes anuais dos terceirizados: LIMPEZA, SEGURANÇA E CFTV.

DESPESAS TRIBUTÁRIAS

Em milhares de R\$

Descrição	30/06/2023	30/06/2024	Variação	(%)
IPTU	-374	-394	20	5%
Outros	-472	-415	-57	-12%
Total	-846	-809	-37	-4%

- Em função do Acordo de Cooperação para atendimento de crianças, adolescentes e jovens da comunidade, em situação de vulnerabilidade social e econômica, residentes da comunidade de Vila Brandão e também de outras áreas da cidade do Salvador, o clube oferece as modalidades esportivas de Vela, Canoagem e Natação, de forma não onerosa. Disponibilizamos atividades recreativas, esportivas e culturais promovidas pela SEMTEL - Secretaria Municipal do Trabalho, Esporte e Lazer.
- Este Acordo de Cooperação permite ao Clube usufruir da redução do IPTU (no exercício 2024 o ganho com a redução foi de R\$ 1.234).

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Diretoria Administrativa

Em R\$

ADMINISTRATIVO	Orçado	Realizado	(%)
	14.907.315	16.091.470	+7,9%

- Reajuste anual das mensalidades em 6%
- Títulos reintegrados, resgatados pelos sócios
- Recuperação de seguros – Incêndio Sauna / Vendaval telhado estaleiro
- Aumento da base de contribuição pelo acesso de filhos de sócios nas categorias Juvenil e Aspirante

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Diretoria de Esportes Terrestres

Em R\$

ESPORTES TERRESTRES	Orçado	Realizado	(%)
	21.959	24.640	+12,2%

- Acréscimo das receitas, principalmente em função do aumento do número de matrículas na academia: jun/23: 776 alunos x jun/24: 1.091 alunos;
- Destacamos que o resultado desta Diretoria engloba os Eventos Esportivos de Esportes Terrestres, realizados no Exercício.

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Diretoria de Nataação

Em R\$

NATAÇÃO	Orçado	Realizado	(%)
	-1.172.873	-1.343.057	+14,5%

- Receita menor que orçada, reflexo da redução de alunos jun/23: 278 alunos x jun/24: 262 alunos;
- Projeto Super Campeões previsto no Orçamento, só teve liberação do Ministério do Esporte para utilização a partir de Março/24;
- Em função do Desempenho dos Atletas acima do projetado inicialmente, tivemos aumento de despesas para participação em Campeonatos Internacionais.

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Diretoria de Canoagem

Em R\$

CANOAGEM	Orçado	Realizado	(%)
	-390.620	-381.709	-2,3%

- Frustração da receita em 10,7%, por reflexo do Desconto Familiar;
- Controle das despesas em função de menor arrecadação, gerando resultado acima do orçado.

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Diretoria de Vela

Em R\$

VELA	Orçado	Realizado	(%)
	-2.109.259	-2.106.511	-4,4%

- Superação da receita orçada em 105%, devido a:
 - Criação dos Projetos: Aventureiros do Mar e Curso de Navegação;
 - Aumento de participantes da Colônia de férias em 16%;
 - Aumento de alunos na escola de Vela, jun/23: 27 alunos x jun/24: 35 alunos.

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Diretoria de Pesca

Em R\$

PESCA	Orçado	Realizado	(%)
	-116.493	-148.648	+27,6%

- Captação de Patrocínio através da Lei de Incentivo ao Esporte utilizado parcialmente neste Exercício (R\$129 mil).

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Diretoria de Sede Náutica

Em R\$

SEDE NÁUTICA	Orçado	Realizado	(%)
	495.273	842.087	+70%

- Receitas -2,06% em relação ao Orçado;
- Importante comentar a utilização quase na totalidade do espaço físico para armazenamento e manobra segura das embarcações;
- Gestão de controle de despesas:
 - ✓ Contratação de novos fornecedores para manutenção dos equipamentos do clube com valores mais baixos, sem comprometer a qualidade dos serviços prestados;
 - ✓ Acompanhamento de consumo de combustível repassando custo para eventos ou setores solicitantes.

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Diretoria de Alimentos & Bebidas

Em R\$

ALIMENTOS E BEBIDAS	Orçado	Realizado	(%)
	-2.371.501	-1.864.542	-21,3%

Aumento das Vendas em relação ao ano anterior em 14,45%

RESTAURANTE	Orçado	Realizado	(%)
	125.700	383.325	+204,9%

BARES	Orçado	Realizado	(%)
	-2.497.200	-2.247.868	-9,9%

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Eventos Institucionais

Em R\$

SOCIAL	Orçado	Realizado	(%)
	-438.700	-548.773	+25,09%

- Manutenção do convênio junto à Prefeitura de Salvador com redução do IPTU em 85%.

Em outubro de 2023, se iniciou o Projeto “Maré Jovem” (50 alunos) nas áreas de Vela, Canoagem e Natação, foi exigido pela Prefeitura que as atividades fossem realizadas no Clube. Tínhamos ainda o Projeto da Vila Brandão (50 alunos) que foi mantido até Maio/24.

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Diretoria de Patrimônio e Obras

Em R\$

MANUTENÇÃO	Orçado	Realizado	(%)
	-4.050.235	-3.753.299	-7,3%

- Manutenção preventiva e corretiva em toda a extensão do Clube.

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Diretoria Médica

Em R\$

MÉDICA	Orçado	Realizado	(%)
	-621.731	-770.318	+23,9%

- Plantões médicos para cobertura dos horários de funcionamento da Enfermaria.

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Diretoria Jurídica

Em R\$

JURÍDICA	Orçado	Realizado	(%)
	-523.524	-682.445	+30,4%

- Movimentação em processos trabalhistas existentes, sendo considerados como prováveis de execução pela Assessoria Jurídica. O valor orçado provisionava valores de contingência R\$374 mil x realizado R\$525 mil.
- **Importante destacar que o resultado desta Diretoria no Exercício anterior foi -R\$2.250 milhões, logo o exercício atual teve uma redução expressiva em seu resultado (-70%).**

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Diretoria Jurídica

TOTAL DE PROCESSOS TRABALHISTAS

PROVÁVEL

POSSÍVEL

REMOTA

90

35

16

39

TOTAL DE PROCESSOS CÍVEIS

PROVÁVEL

POSSÍVEL

REMOTA

26

4

8

14

- 02 PROCESSOS TRIBUTÁRIOS
- 03 PROCESSOS ADMINISTRATIVOS

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Diretoria de Marketing

Em R\$

MARKETING	Orçado	Realizado	(%)
	-762.730	-697.225	-8,6%

- O orçamento contempla ações de possíveis intervenções em administração de Crises, evitando o desgaste de imagem do clube;
- Negociações com fornecedores com objetivo de redução de custos;
- Realização das ações de Marketing do Clube, tanto no âmbito interno de comunicação com colaboradores quanto da comunicação com associados e mídias sociais, por equipe própria.

DRO POR CENTRO DE RESULTADO

Diretoria Financeira

Em R\$

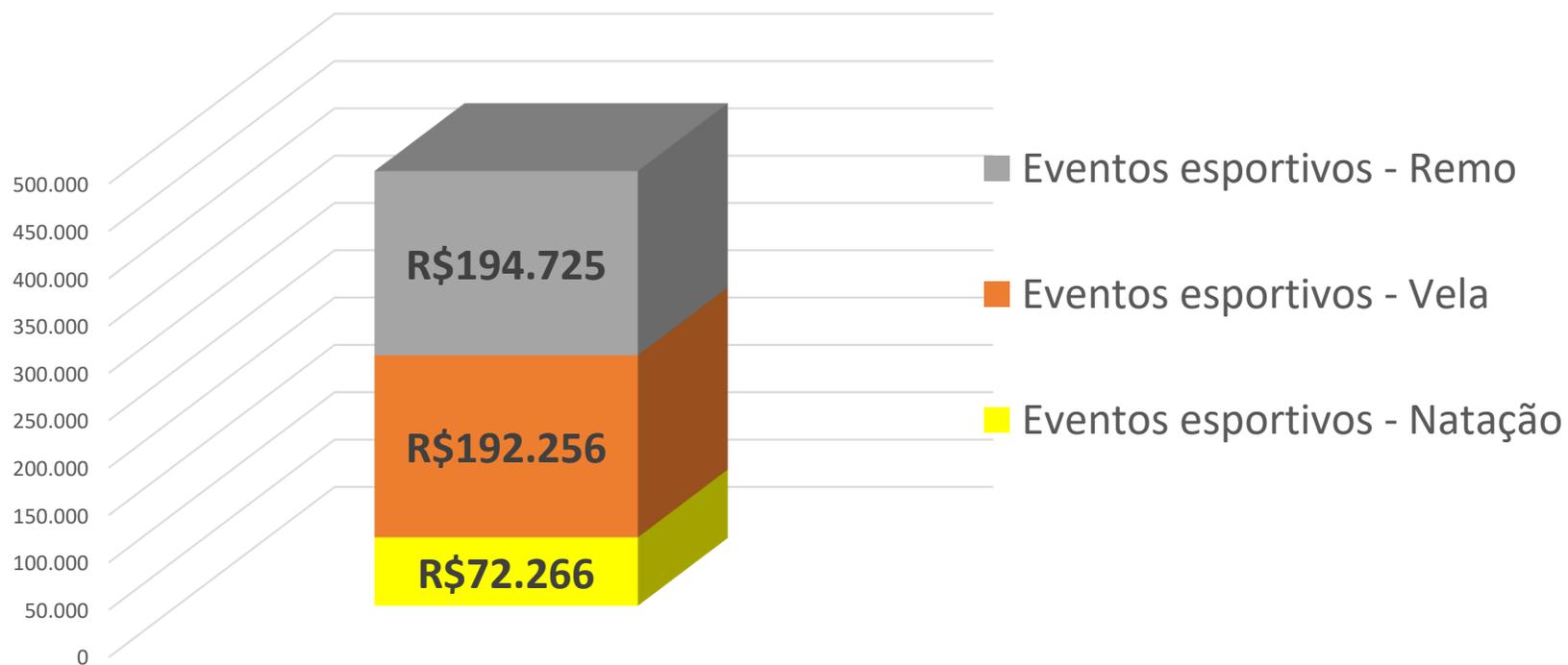
FINANCEIRA	Orçado	Realizado	(%)
	-1.244.992	-1.556.107	+24,9%

- O impacto do resultado da Diretoria financeira foi basicamente a redução do recebimento de juros sobre mensalidades em relação ao orçado, com base na queda gradual da inadimplência.

EVENTOS ESPORTIVOS

Em R\$

EVENTOS ESPORTIVOS 2023-2024 (R\$459.247)



EVENTOS SOCIAIS

Em R\$

EVENTOS SOCIAIS	jul/23 a jun/24
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.987.862,80
CUSTOS / DESPESAS OPERACIONAIS	-3.169.762,54
Défict do período	-1.181.899,74

RECEITAS

- ✓ PATROCÍNIOS
- ✓ VENDA DE INGRESSOS

DESPESAS

- ✓ APRESENTAÇÃO ARTÍSTICA
- ✓ ALUGUEL DE EQUIPAMENTOS E MOBILIÁRIOS
- ✓ MONTAGEM E DESMONTAGEM
- ✓ SERVIÇOS TERCEIROS (SEGURANÇA, LIMPEZA, AMBULÂNCIA, A&B, BRIGADA DE INCÊNDIO...)

EVENTOS SOCIAIS

Em R\$

FESTIVAL DE CHURRASCO	jul/23 a jun/24
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	118.368,38
CUSTOS / DESPESAS OPERACIONAIS	-160.971,22
Total	-42.602,84
Orçado	-250.000,00

OKTOBERFEST	jul/23 a jun/24
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	108.507,06
CUSTOS / DESPESAS OPERACIONAIS	-205.548,39
Total	-97.041,33
Orçado	-140.000,00

REVEILLON	jul/23 a jun/24
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	784.211,15
CUSTOS / DESPESAS OPERACIONAIS	-842.695,08
Total	-58.483,93
Orçado	-600.000,00

BAILE PATROPI	jul/23 a jun/24
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	15.900,00
DESPESAS OPERACIONAIS	-106.811,61
Total	-90.911,61
Orçado	-250.000,00

YEMANJÁ	jul/23 a jun/24
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	643.182,78
DESPESAS OPERACIONAIS	-479.611,22
Total	163.571,56
Orçado	-170.000,00

ANIVERSÁRIO DO CLUBE	jul/23 a jun/24
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	287.517,82
CUSTOS / DESPESAS OPERACIONAIS	-1.160.344,41
Total	-872.826,59
Orçado	-350.000,00

SÃO JOÃO	jul/23 a jun/24
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	20.916,23
CUSTOS / DESPESAS OPERACIONAIS	-139.168,48
Total	-118.252,25
Orçado	-150.000,00

INVESTIMENTOS

Em R\$

CONTROLE PATRIMONIAL

Período	jul/2023 a jun/2024			A/H%	
	Orçado	Realizado	Em formação		
Centro de resultado					
Ampliação do Estacionamento Ladeira da Barra (Terraplanagem / Estrutura)	R\$ 3.000.000,00		R\$ 201.306,08	R\$ 2.798.693,92	-93,3%
Obra Spa	R\$ 850.000,00		R\$ 302.612,97	R\$ 547.387,03	-64,4%
Obra Academia	R\$ 825.000,00	R\$ 278.576,04		R\$ 546.423,96	-66,2%
Equipamentos Academia	R\$ 500.000,00	R\$ 603.305,05		-R\$ 103.305,05	20,7%
Requalificação rede de energia	R\$ 500.000,00		R\$ 204.866,04	R\$ 295.133,96	-59,0%
Equipamentos Diversos A&B	R\$ 400.000,00	R\$ 106.958,29		R\$ 293.041,71	-73,3%
Licenciamento Microsoft - Servidores	R\$ 200.000,00			R\$ 200.000,00	-100,0%
Novos equipamentos Wifi	R\$ 195.000,00	R\$ 108.208,29		R\$ 86.791,71	-44,5%
Conserto de Botes	R\$ 90.000,00	R\$ 82.213,59		R\$ 7.786,41	-8,7%
Cameras de monitoramento	R\$ 76.000,00	R\$ 140.507,80		-R\$ 64.507,80	84,9%
Parque Infantil	R\$ 70.000,00	R\$ 57.690,09		R\$ 12.309,91	-17,6%
Infraestrutura de gás	R\$ 70.000,00			R\$ 70.000,00	-100,0%
HD 400 AHED SC, 1. 2TB, SAS, 12GB, 10k, 2,5 HDD, CUSTOMER KIT	R\$ 48.000,00	R\$ 11.470,90		R\$ 36.529,10	-76,1%
Imac	R\$ 20.000,00			R\$ 20.000,00	-100,0%
Switch DELL 48P	R\$ 20.000,00	R\$ 21.142,01		-R\$ 1.142,01	5,7%
Memória Dell 32GB RDIMM 2666MHZMEM P/ PWREDGE 14G	R\$ 19.200,00			R\$ 19.200,00	-100,0%
Rack 32u Furukawa	R\$ 16.000,00	R\$ 6.184,25		R\$ 9.815,75	-61,3%
Notebook Dell	R\$ 5.000,00	R\$ 8.113,88		-R\$ 3.113,88	62,3%
Cadeiras Compras	R\$ 4.000,00	R\$ 512,00		R\$ 3.488,00	-87,2%
Aparelho celular	R\$ 2.000,00			R\$ 2.000,00	-100,0%
Reforma Mobiliário		R\$ 470.648,56		-R\$ 470.648,56	
Estação Elevatória		R\$ 320.076,89		-R\$ 320.076,89	
Imóveis		R\$ 26.400,00		-R\$ 26.400,00	
Máquinas e equipamentos		R\$ 510.061,41		-R\$ 510.061,41	
Equipamentos de informática		R\$ 135.379,91		-R\$ 135.379,91	
Mobiliários diversos departamentos		R\$ 79.017,49		-R\$ 79.017,49	
Embarcação para Remo		R\$ 57.570,76		-R\$ 57.570,76	
AVCB		R\$ 336.536,44		-R\$ 336.536,44	
Total	R\$ 6.910.200,00	R\$ 3.024.037,21	R\$ 708.785,09	R\$ 3.234.948,46	-46%

Obrigado!

